

החברה המנהלת של קרן השתלמות של עובדים חברת החשמל לישראל בע"מ

אושר בועדת הביקורת 13/3/18	חל על': כל החברה	מדיניות תגמול
	אושר בדירקטוריון 20/3/18	

בהתאם לחוזר גופים מוסדיים 2-9-2014 בדבר "מדיניות תגמול בגופים מוסדים" מסמך מדיניות זה כולל עקרונות מרכזיים שאושרו ע"י דירקטוריון החברה, בהתאם להמלצות וועדת התגמול (ועדת הביקורת), באשר למדיניות תגמול של בעלי תפקידים מרכזיים ועובדים אחרים, ומינעת תמייצים שייעודו נטילת סיוכנים בניהול כספי העמיתים.

מדיניות זו אינה עוסקת בנושאי משרה בחברה אשר ממילא, אינס מקבלים שכיר ואינם זכאים כלל לתגמול קבוע או משתנה או כל סכום כספי אחר, כלהלן: דירקטורים פנימיים אשר אינם גמלאי חברת החשמל, מנכ"ל, יו"ץ משפט, מנהל אבטחת מידע וממונה אבטחת מידע, מבקר פנימי (הכל למעט האמור בסעיפים 5.4 ו- 5.5 לעניין ביטוחים והשתתפות בכנסים) ולפיכך בעלי תפקידים אלה מוחדרות המדיניות.

1. הגדרות

- "בעל תפקיד מרכזי" - כל אחד מהלא: נושא משרה בחברה לרבות: מנהיג ביקורת פנימית, מנהל סיוכנים, ממונה אכיפה, מנהל השקעות, מנהל וכל מלא תפקיד מהתקidis המתוירים לעיל גם אם תואר תפקידו שונה.
- "נושא משרה" - כל אחד מהלא:
 - מנהל הכספי במישרין למנהל הכללי, למעט דירקטור חיצוני.
 - דירקטורים פנימיים שהם גמלאי חברת החשמל, מנהל אבטחת מידע, יו"ץ משפטי
 - כל מלא תפקיד כאמור לעיל גם אם תוארו שונה.
- "חווזר התגמול" - חוות גופים מוסדיים 2-9-2014 בדבר "מדיניות תגמול בגופים מוסדים" מיום 10.4.2014 או כל חוות אחר שיחליף אותו.
- "החברה" – החברה המנהלת של קרן השתלמות של עובדים חברת החשמל לישראל בע"מ.
- "tagmol" - תנאי כהונה או העסקה, לרבות מתן פטור, ביטוח, התchingיות לשיפור או שיפוי לפי הilter שיפור, מענק פרישה או תנאי פרישה אחרים, תשולם מעביד לזכויות סוציאליות וכל היטה, תשלום אחר או התchingיות לתשלום כאמור הניטנים בשל כהונה או העסקה כאמור.
- "מענק פרישה" - כל תגמול המשולם לנושא משרה, בסיום תקופת העסקה, מעבר לתגמולים בגין סיום העסקה שנקבעו לכל העובדים המועסקים בחברה.
- "רכיב קבוע" - רכיב בתגמול שמתקיימים בו כל אלה:
 - הענקתו אינה מותנית בbijcoums.
 - הוא נקבע מראש בהסכם התגמול או בתנאי ההעסקה.
 - סכומו הכספי קבוע.
- "רכיב משתנה" - כל רכיב בתגמול שאינו קבוע.

2. כללי

2.1 מדיניות התגמול מטרתה לקבע כלליים, קритריונים ואמות מידת שלפיהם ייקבעו תנאי כהונתם והעסקתם של נושאי המשרה, בעלי תפקיד מרכזי ועובדים אחרים בחברה, וכן אשר לשיקולים העומדים

החברה המנהלת של קרן השתלמות של עובדים חברת החשמל לישראל בע"מ

אשר במועד הביקורת 13/3/18	חל על: כל החברה	 מדיניות תגמול
	אשר בדירקטוריון 20/3/18	

בבסיס קביעתם, תוך התאמאה למאפיינים הספציפיים של הפעילות עליה אחראי העובד הרלבנטי, לניסיונו, הcrestתו וביצוע התפקיד על ידו.

2.2 מדיניות התגמול נערוכה בהתחשב באופייה של החברה המנהלת קרן השתלמות ענפית, ובשים לב לגודלו.

2.3 מדיניות תגמול זו נקבעה מתוך מטרה לסייע בהשגת מטרות החברה ותוכניות העובודה שלה בראשיה ארוכת טווח תוך התחשבות בניהול הכלכליים שלה ובין היתר בהתחשב בשיקולים הבאים:

2.3.1 היקף נכסיו הכספי המנוהלת על ידי החברה, וכן אופי ומורכבות פעילותה בהתחשב בכך שמדובר בחברה ענפית הפועלת ללא מטרת רווח ואשר דמי ניהול בה נגזרים מהוצאותיה בפועל.

2.3.2 מצבה הפיננסית של החברה ובכלל זה העובדה שמדובר בחברה הפועלת ללא מטרת רווח שאינה מחזיקה הון עצמי.

2.3.3 יכולתה של החברה לגייס ולשמר מנהלים ועובדים איקוטיים ברמה גבוהה, בעלי ידע מקצועי ספציפי והתמכחות יהודים, בעלי יכולת להשיא את תשואות החברה תוך שימושם כמנהיגות ברמה סבירה (שמירה על דמי ניהול נמנוכים), שימור עמיתים וגiros עמיתים חדשים תוך התמודדות עם האתגרים העומדים בפניה.

3. קביעת מדיניות תגמול

3.1 הדירקטוריון קבע כי ועדת הביקורת תמליץ לו על מדיניות תגמול (להלן: "וועדת תגמול").

3.2 הדירקטוריון יdone ויאשר את מדיניות התגמול של החברה לאחר שדן בהמלצות ועדת התגמול שהובאו לפניו ובכלל זה:

- עקרונות תנאי התגמול ובכללם תנאי פריישה, של בעלי תפקיד מרכזי ועקרונות תנאי התגמול של עובדים אחרים.

- תנאי התגמול ובכללם תנאי פריישה של נושא משרה.

3.3 ועדת התגמול תבחן אחות לשנה את מדיניות התגמול ואת עדכונה בעקרונות תנאי התגמול ובכללם תנאי פריישה, של בעלי תפקיד מרכזי ועקרונות תנאי לתפקיד של עובדים אחרים.

3.4 מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 3.3 לעיל, מדיניות התגמול לתקופה העולה על שלוש שנים טעונה אישור הדירקטוריון, לכל הפחות אחת לשושן שנים.

4. תפקידיו וועדת תגמול

4.1 ועדת התגמול תבחן וتبיא המלצותיה בפני הנהלת החברה, אחות לשנה וככל שחל שינוי מהותי בנסיבות שהיו קיימות בעת קביעת מדיניות זו, בנושא תגמול לנושא משרה ו/או בעלי תפקיד מרכזי בחברה ובכלל זה:

- עקרונות תנאי התגמול ובכללם תנאי פריישה של בעל תפקיד מרכזי ועקרונות תנאי התגמול של עובדים אחרים.
- תנאי לתפקיד ובכללם תנאי פריישה של נושא משרה.
- ועדת תגמול תקיים התייעצויות עם ועדת ההשעות בכל הנוגע לתגמול מנהל ההשעות.

החברה המנהלת של קון השתלבות של עובדי חברת החשמל לישראל בע"מ

אשר במועד הביקורת 13/3/18 אשר בדירקטוריון 20/3/18	חל על: כל החברה	מדיניות תגמול
--	-----------------	---------------

- לצורך גיבוש המלצה בדבר מדיניות תגמול כאמור, תערך ועדת תגמול את השפעתם של תרחישים שונים על התגמול הנוכחי, המשליכים על פעילות החברה ועל כספי העמיטים.
- 4.2.
- אישור התקשרות של החברה עם נושא משרה בה באשר לתנאי כהונתו והעסקתו, טעונה אישור ועדת תגמול ולאחראית אישור הדירקטוריון. אישור ועדת התגמול והנהלה יהיו בהתאם למדיניות התגמול.
- 4.3.

5. עקרונות תגמול דירקטוריים

- 5.1. הדירקטוריים החיצוניים בחברה בלבד יהיו זכאים לתגמול ברכיב קבוע בלבד בגין השתתפות בישיבה ולתגמול שנתי, בהתאם להוראות הממונה על שוק ההון לרבות חוזר גופים מוסדיים 4-9-2009 "חויזר גמול דח' צים", תקנון החברה ווחולות האסיפה הכללית כפי שייהיו מעט לעת. לעניין זה לא יובאו בחשבון מימוניות כלשהן של דירקטור כלשהו.
- 5.2. החברה תפעל ככל הניתן על מנת לשמור את גמול הדירקטוריים החיצוניים קרוב ככל הניתן לשיעור נמוך המאושר על ידי הממונה על שוק ההון ובתנאי שלא יהיה בכך כדי לפגוע באפשרות לגייס דירקטוריים חיצוניים בעלי כישורים וכיולות גבוהים.
- 5.3. דירקטוריים שאינם דירקטוריים חיצוניים והם גימלאי חברת החשמל ובחינות כל מקרה לגופו, יתכן יהיו זכאים לחזור הוצאות שהוצעו בגין ביצוע תפקידם לרבות החזר הוצאות נסעה לננסים וכיוצ"ב.
- 5.4. ככל הדירקטוריים, לרבות הדירקטוריים החיצוניים בחברה יהיו זכאים לשיפוי, לביטוח נושא מסרה בהתאם לתקנות ההתאגדות של החברה ווחולות האסיפה הכללית כפי שייהיו מעט לעת.
- 5.5. החברה רשאית לממן השתלבות מקצועית לדירקטור, בתחום אחוריותו או השתלבות מקצועית המועדת לדירקטוריים ונושא מסרה בחברה.

6. תגמול בעל תפקיד מרכזי בחברה

- 6.1. בעת בינה ואישור של תנאי כהונה והעסקה של בעל תפקיד מרכזי ניתן התייחסות, בין היתר, לנושאים הבאים, ככל שהם רלבנטיים לו :
- 6.1.1. השכלה, כישוריון, מומחיותו, ניסיונו המקצועי והישגיו.
- 6.1.2. תפקידו של בעל תפקיד המركזי, תחומי אחוריותו והכלכלי שכר קודמים.
- 6.1.3. היחס שבין עלות השכר של בעל תפקיד מركזי לעלות השכר של שאר עובדי החברה ושל נוטני שירותים חיצוניים לחברת, בפרט היחס לעלות השכר המומוצע של שאר העובדים כאמור והשפעת הפעולות על יחס העבודה בחברה.
- 6.2. בעל תפקיד מركזי, מקבל תמורה בגין תפקידו ישירות מהחברה לא יוכל כל תשלום רכיב משתנה הנוצר מביצועיו כבעל תפקיד בחברה.
- 6.3. חריג - האמור לא יכול לגבי ביצוע מטלה מיוחדת או למען המשולם לבעל תפקיד מركזי בהתאם להסכם העבודה בחברה.
- 6.4. עלות השכר המומוצעת של בעל תפקיד מרכזี่ בחברה, לא תעלה על פי 10 מעלות השכר המומוצעת של עובדים (במשרה מלאה) המועסקים בחברה, שאינם בעלי תפקיד מרכזี่.
- 6.5. החברה רשאית לאשר לבעל תפקיד מרכזี่ בחברה, שיפוי, ביטוח נושא מסרה, בתנאים וגבולות אחריות שלא יעלו על התנאים הקיימים לעניין זה לגבי דירקטוריים בחברה.

החברה המנהלת של קון השתלבות של עובדי חברת החשמל לישראל בע"מ

אשר במועד הביקורת 13/3/18	חל על: כל החברה	מדיניות תגמול
	אשר בדירקטוריון 20/3/18	

- 6.6. החברה רשאית לממן השתלבות מקצועית לבעל תפקיד מרכזי, בתחום אחוריותו או השתלבות מקצועית המיועדת לדירקטורים ונושאי משרה בחברה.
- 6.7. כל התגמולים לבעל תפקיד מרכזי בחברה ישולמו באופן ישיר לבעל התפקיד המרכזי ו/או לחברה בשליטתו. מענק פרישה לא יותנה בביצועים בפועל.
- 6.8. השבה - בעל תפקיד מרכזי יחזיר לחברת, סכומים ששולמו כחלק מתנאי הכהונה וההעסקה אם שולמו לו על בסיס תנאים שהתבררו כموטעים והוצעו מחדש בנסיבות הכספיים של החברה או אם שולמו לו בהתחשב ברמת סיICON, שהתרברר כי לא שיקפה באופן מהותי את החשיפה בפועל של החברה או של כספי העמייתים.
- 6.9. בעל תפקיד מרכזי, המעסק ע"י נתן שירות במיקור חז" - יהולו עלייו העקרונות המפורטים בחו"ז מדיניות תגמול וויבתו כי מגנון התגמול שלו, בשל עסקיו בקשר להסכם ההתקשרות כאמור, שיש להם השפעה על פרופיל הסיוכנים של החברה, יהיה עקביים עם עקרונות החוזר ולא כולל מגנונים המעודדים נטילת סיוכנים עודפים.
- 6.10. רמת השכר שתקבע, תבטא את כישוריו של נושא המשרה (לרובות, ניסיוני, הידע שהוא מביא עמו לתפקיד, מומחיות בתחום העיסוק, השכלתו וכך), תוך התחשבות ברמת האחריות המוטלת עליו ודרישות התפקיד הנגורות ממנו. לעובדים ותיקים, תנאי השכר יהיו כנהוג בחברת החשמל.
- 6.11. מנהל השקעות החיצוני קיבל תגמול שניבע אך ורק מהיקף הנכסים המנוהל על ידו.
- 6.12. החברה תזודה בנוסף (באמצאות מכתב נוחות) כי עובדי מנהל השקעות החיצוני העסקים בניהול נכסיו החברה לא יקבלו תגמול, תמורה או הטבה כלשהי הנגורת מתשואות החברה או מהגדול בהיקף הנכסים של החברה ולא יקבלו כל תשלום בגין משתנה הנגור מביצועיהם.
- 6.13. בעל תפקיד בפונקציה בקרה (אלו עובדים ועסקים בפונקציות בקרה- מערך צל, בקרה השקעות, מערך עורפי, צוות אכיפה) לרבות בעל תפקיד מרכזי בפונקציה בקרה לא קיבל כל תגמול הכלול וכייב משתנה הנגור מביצועיו. החברה רשאית למן השתלבות מקצועית, בתחום אחוריותו או השתלבות מקצועית המיועדת לבני תפקידים אלו.

7. **תגמול לנושאי משרה נתונים שירותים מיקור חז'**

- 7.1. לכל נושא המשרה נתונים שירותים מיקור חז' לרבות מתגבר ביקורת פnimית, ממונה אכיפה, רו"ח מבקר, מנהל סיוכנים וכיוצ"ב ישולם תגמול בתעריף קבוע בהתאם לנוהג בשוק ולהיקף העבודה הנדרש מהם בהתאם לשכר שמשלם לתפקידים מסווג זה וזאת בגין השירותים השותפים אשר עליהם הוסכם בהסכם ההתקשרות.
- 7.2. במידה ותידרש מנושא המשרה עבודה נוספת נוספת מהשירותים אשר הוסכמו כי עלי לתת במסגרת ההסכם בין הצדדים, יקבע בין הצדדים תעריף מסוים לאותה עבודה נוספת נוספת בהתאם לבין החברה תשאף לכך, ככל שהדבר אפשרי, לשלם תעריף קבוע בגין השירותים לפי התעריף שisosכם בין הצדדים באותו מועד.
- 7.3. נושא משרה נתונים שירותים חז' כאמור לא קיבל תגמול בעל וכייב משתנה אשר ייגור מתשואות החברה או מדמי הניהול שלה.

החברה המנהלת של קון השתלמויות של עובדי חברת החשמל לישראל בע"מ

אושר בזועדת הביקורת 13/3/18	חל על: כל החברה	מדיניות תגמול
	אושר בדירקטוריון 20/3/18	

8. נלוים והטבות נוספים לעובדים - לרבות עובדים חדשים נושא משרה

8.1. ביחס לעובדים שאינם בעלי תפקיד מרכזי, החברה תשלם לעובד את כל התנאים הנלוים הקבועים בהוראות הדין, ובנוסף, תהיה רשאית, באישור מנכ"ל החברה לאשר תנאים נוספים, שאינם חריגים מעקרונות מדיניות תגמול זו.

8.2. החברה תהיה רשאית, ובמקרים הנדרשים על פי דין חייבת, לאשר לבעלי תפקיד מרכזי שיש עמו יחסי עבודה מעמיד ואו לעובדים, לפי העניין תנאים נלוים נוספים לשכר הבסיס, בין היתר, כמפורט להלן:

- הפרשות פנסيونיות וביטוח אובדן כושר עבודה - החברה תפריש לעובד לモוצר פנסיוני שייבחר על ידי העובד ועל פי הוראות הדין. ביצוע הפרשות החברה לביטוח פנסיוני יותנה בקייזו מתאים של חלק העובד בהפרשות מותוך שכרו של העובד. בנוסף, החברה רשאית לבטה את העובד בביטוח אובדן כושר עבודה כאשר שיעור ההפרשה לא עולה על 2.5% משכר הבסיס של העובד. החברה רשאית להתיר לעובד להמיר את סכומי ההפרשה בגין תגמולים שמעבר לתקורת השכר המוכרת לצרכי מס על פי הדין, לתשלום שכר, באופן שעלות העסקתו לחברה לא תגדל.

- פיצויי פיטורין - במקרה של סיום יחסי עבודה- מעביד תהיה החברה רשאית לשלם לעובד עד 100% פיצויי פיטורין ובכל מקרה לא פחות מהקבע בהוראות הדין.

- קון השתלמויות - החברה רשאית להפריש מדי חודש עד 7.5% משכר הבסיס של העובד ולנכונות עד 2.5% נוספים משכר הבסיס ותעביר סכומים אלו לקון השתלמויות על פי בחירתו של העובד על בסיס מלא שכר הבסיס. העובד יהיה רשאי להמיר את סכומי ההפרשה שמעבר לתקורת השכר המוכרת לצרכי מס על פי הדין, לתשלום שכר, באופן שעלות העסקתו לחברה לא תגדל.

החברה המנהלת של קון השתלמאות של עובדי חברת החשמל לישראל בע"מ

אשר במועד הביקורת 13/3/18	חל על: כל החברה	מדיניות תגמול
אשר בדירקטוריון 20/3/18		

- .8.3. רכב - החברה רשאית להעמיד לרשות העובדים ולשימושם הרכב כמקובל בחברה, אשר ישמש, בין היתר, לצורך מלאי תפקידים ויתכן שאף בתוספת גילום מלא. החברה תהיה רשאית לשאת בהוצאות הכרוכות בשימוש ובאחזקת הרכב והכל לפי הנהלים הנוהגים בחברה. החברה תהיה רשאית להעניק לעובד תשלום שווה ערך חלוף האמור.
- .8.4. תקשורת - החברה רשאית להעמיד לרשות העובד טלפון נייד לשימושו האישי על פי בחירת החברה כמקובל בחברה. כמו כן, החברה תהיה רשאית להעמיד לעובד אמצעי מיכון (מחשב נייד וכדומה) לצורך עובודתו בהתאם לנוהלי החברה.
- .8.5. ארוחות / אשיל - החברה תהיה רשאית לאפשר החזר הוצאות, כפי שיקבע בניהלי החברה, מעט לעת.
- .8.6. חופשה שנתית - החברה מחויבת להעניק לעובד חופשה שנתית בהתאם להוראות הדין ואו לפי הסדרים אחרים לפי שיקול דעתה.
- .8.7. חופשת מחלת - עובד יהיה זכאי להעדר מהעבודה בשל מחלת על פי הוראות חוק דמי מחלת. החברה תהיה רשאית לשלם לעובד תשלום מלא עבור ימים בהם נעדר מהעבודה עקב מחלת כפי שיקבע בניהלי החברה ובנסיבות מול העובדים השונים.
- .8.8. דמי הבראה - החברה מחויבת לשלם לעובד דמי הבראה בסכום המetable בחברה, אך לא פחות מהקבע בדיון.
- .8.9. החברה תהיה רשאית לשאת בתשלום שנתי עבור חידוש רישיון עי"ד/רו"ח/סוכן פנסיוני.
- .8.10. החברה תהיה רשאית לשלם דמי מנוי לעיתונים ולספרות מקצועית.
- .8.11. הסדרי פרישה-
- במועד חתימת הסכם העסקה עם נושא המשרה או בעל תפקיד מרכזי בסמוך לתחלת עובודתו או בסמוך לתחלת העיסוקו בתפקיד מסוים או בעת עדכוו הסכם העסקה קיים, תהא רשאית החברה לסטם עם העובד תשלום מענק פרישה שיישולם מעבר לתשלום פיצויי פיטורים על פי דין. מענק הפרישה יהיה חד-פעמי בגובה של עד 3 משכורות בסיס.
 - במסגרת השיקולים שתCHOOL החברה באשר לקביעת מענק הפרישה, כאמור לעיל, יילקוו בחשבון, בין היתר, נסיבות הפרישה, תקופת הכהונה, תפקידיו, כישוריו, ביצועי החברה בתקופת הכהונה ותרומתו של נושא המשרה להשגת יעדי החברה, ولניהול כספי העמיטיים, נסיבות הפרישה, התגמול השתייני שקיבל במהלך תקופת הכהונה.
 - קביעת תנאי פרישה לנושאי משרה יהיו בכפוף לאישור הדירקטוריון, לאחר שקיבל את אישור ועדת התגמול.

החברה המנהלת של קון השתלבות של עובדי חברת החשמל לישראל בע"מ

אושר בזאת הביקורת 13/3/18 אושר בדיקטורין 20/3/18	חל על': כל החברה	מדייניות תגמול
---	------------------	----------------

9. פיקוח ופקחה

- 9.1.** ועדת תגמול תבחן את יישומה של מדיניות התגמול, ובכלל זה :
- 9.1.1.** תבחן, לפחות אחת לשנה, את מידת מנגנון התגמול והתגמול בפועל במדיניות הנהלה ובדרישות הרגולציה.
- 9.1.2.** תעריך את אפקטיביות מדיניות התגמול ואת השפעתה, ובכל זה, השפעת מנגנון התגמול על פרופיל הסיכון של החברה ושל כספי העמיתים, על התנהלות עובדי החברה מטעה, ועל התאמת מנגנון התגמול ליעדי החברה ותיאבון הסיכון שלה ושל כספי העמיתים.
- 9.1.3.** תגדיר אילו דיווחים תקופתיים יוגשوا לה, תוכנים ותידורות.
- 9.2.** מנכ"ל החברה יודא כי מנגנון התגמול הקיים בחברה עקי עם המדיניות ויודא שהסכמי התגמול הקיימים והתגמולים בפועל עקבאים עם מדיניות התגמול, מנגנון התגמול ונחיי החברה, ואינם שוטפים למיניפולציות.

10. תיעוד

החברה תשמור תיעוד של תהליך אישור מדיניות תגמול, של מנגנון התגמול על כל מרכיביו, של תנאי התגמול והסכמי התגמול של בעלי תפקיד מרכזיות ושל דוחות ביקורת בנושא.

11. פרסום מדיניות התגמול

- 11.1.** החברה תפרסם את עיקרי מדיניות התגמול שלה אחת לשנה, לא יותר ממועד פרסום הדוח הכספי השנתי (להלן – "הצהרת מדיניות תגמול"), באמצעות אתר האינטרנט שלה ובמסגרת פרק תיאור עסקי התאגיד בדוח השנתי שלה. אם חל שינוי במדיניות בין מועד פרסום, תפורט מהות השינוי.
- 11.2.** פרסום באמצעות אתר האינטרנט של החברה יכול ארבע הצהרות מדיניות תגמול אחרות.

12. הוראות כלליות

- 12.1.** יודגש, כי מסמך זה מהווה מסמך מדיניות וקיים מנחים ולפיכך אין בו כדי להקים כל זכות לעובדים, לנושאי משרה ו/או לכל צד שלישי אחר, ובכלל כך לא תהיה למי מהם זכות לטעון כלפי החברה כי היא חייבת לפעול על פי מדיניות התגמול. ההוראות הקבועות בהסכם העסקה, הסכמים קיבוציים ותכניות התגמול האישיות שאושרו כדין גוברות על הוראות מדיניות התגמול.
- 12.2.** יובהר כי יישום מדיניות תגמול זו יעשה בכפוף לכך שלא יהיה בכך משום הפרה של הוראות דיני העבודה בדגש על חוקי הגנת השכר, לרבות הכרעות של בית המשפט במקרים פרטיים או אישורים שניתנו על ידו.